



รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

(พ.ศ. 2561 - 2565)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

---

งานนโยบายและแผน สำนักปลัดเทศบาล  
เทศบาลตำบลบ้านลาด





ประกาศเทศบาลตำบลบ้านลาด  
เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๓) กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ ในที่เปิดเผย ภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า สามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

เทศบาลตำบลบ้านลาด ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เป็นไปตามระเบียบดังกล่าวฯ เรียบร้อยแล้ว จึงขอประกาศ รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ให้ทราบโดยทั่วกัน รายละเอียดปรากฏตามเอกสารที่แนบ

จึงประกาศมาให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๕ ธันวาคม พ.ศ.๒๕๖๕

เจ้าอากาศเอก

(อภิชาติ แก้วโกศล)

นายกเทศมนตรีตำบลบ้านลาด

# คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 ได้กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลพัฒนาเป็นผู้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทางวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสัปดาห์วันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามเจตนารมณ์ของระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านลาด จึงขอรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มาเพื่อให้ผู้บริหารได้ดำเนินการตามระเบียบฯ คณะกรรมการหวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาท้องถิ่นสามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
เทศบาลตำบลบ้านลาด

# สารบัญ

หน้า

คำนำ

สารบัญ

ส่วนที่ 1 บทนำ

1

1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

1

2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

2

3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

2

4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

5

5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

7

ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล

8

1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

8

2. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

9

3. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565)

10

ประจำปีงบประมาณ 2565

- การติดตามการใช้จ่ายงบประมาณตามยุทธศาสตร์

13

ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

19

1. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ เพื่อความสอดคล้อง  
แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ของเทศบาลตำบลบ้านลาด ประจำปี  
งบประมาณ พ.ศ.2565

19

2. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้อง  
แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ของเทศบาลตำบลบ้านลาด ประจำปี  
งบประมาณ พ.ศ.2565

23

3. การประเมินผล

28

ส่วนที่ 4 ข้อเสนอแนะและแนวทางการพัฒนา

34



### 1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และการประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้นายกเทศมนตรี สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านลาดจึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

1. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาหรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

2. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่างๆ ในการพัฒนา ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

3. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่างๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

4. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากนายกเทศมนตรี สมาชิกสภาเทศบาล ปลัด/รองปลัดเทศบาล ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรของเทศบาลตำบลบ้านลาด สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลบ้านลาด

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลบ้านลาดให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง



## 2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

1. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านลาด ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่กำหนดไว้
3. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ขอบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลตำบลบ้านลาด
4. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลบ้านลาด
5. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของนายกเทศมนตรี ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับของเทศบาลตำบลบ้านลาด ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องประชาชนในเขตเทศบาลตำบลบ้านลาดหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด
6. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

## 3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 ข้อ 29 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้ (1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี (4) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

### 1. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

- 1) สมาชิกสภาเทศบาลที่สภาเทศบาลคัดเลือก จำนวน 3 คน
- 2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่นายกเทศมนตรีคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน 2 คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่นายกเทศมนตรีคัดเลือก จำนวน 2 คน



คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น สืบโดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และช่วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
2. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และช่วงเวลา ที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา
3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

## 2. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านลาด ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านลาด ดังนี้

2.1 การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์ และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามี วัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้น ศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้ รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/ หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

2.2 วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ 2.1 มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

2.3 ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ และ ขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนา ท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ ครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

2.4 การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนา เปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่

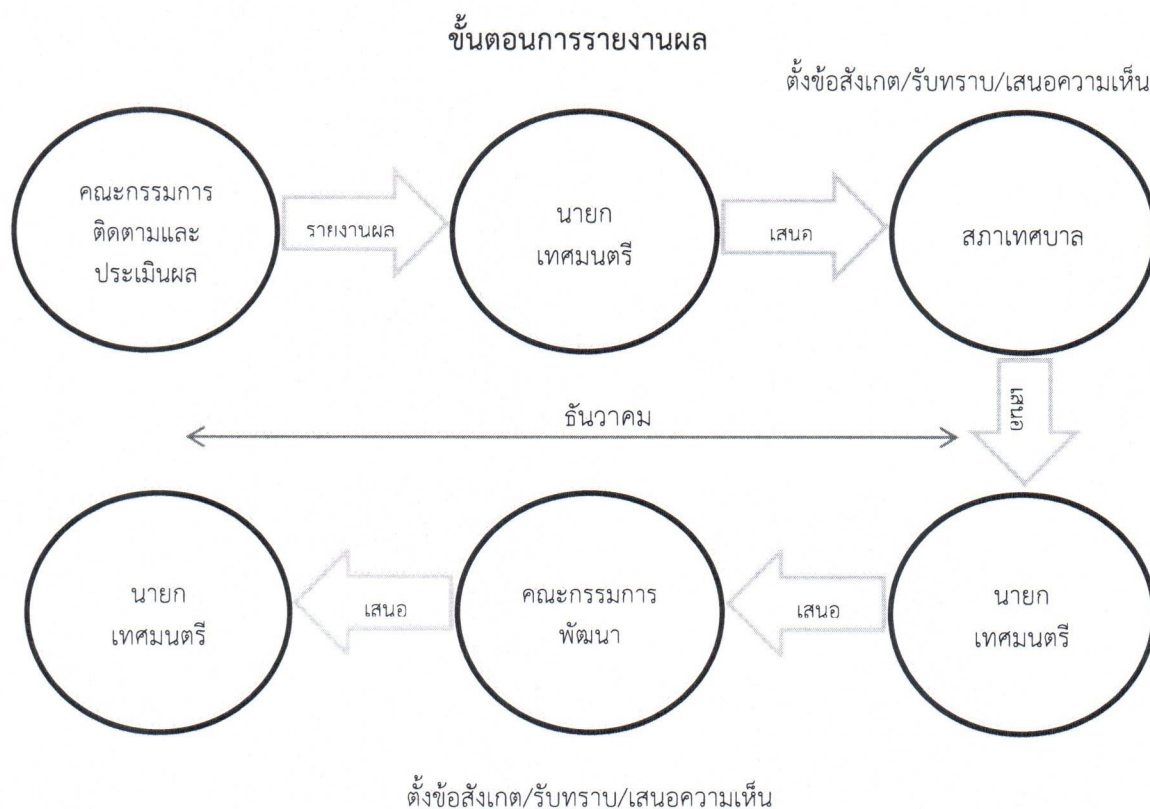
2.5 รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตาม แบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมี หลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในการรายงานผลการติดตาม โครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตาม โดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ 2 และส่วนที่ 3

2.6 รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผล และเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลบ้านลาดต่อนายกเทศมนตรีเพื่อให้นายกเทศมนตรีเสนอต่อสภาเทศบาล และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านลาด โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

2.7 การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลบ้านลาดหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจจะทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อนายกเทศมนตรี

### 3. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลบ้านลาดมีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกเทศมนตรีเพื่อให้นายกเทศมนตรีเสนอต่อสภาเทศบาล และคณะกรรมการพัฒนาของเทศบาลตำบล บ้านลาด โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี



ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในเขตเทศบาลเมืองหัวหินทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน



#### 4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจของเทศบาลตำบลบ้านลาด รวมถึงผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

##### 1. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านลาดกำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

###### 1.1 กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

1) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านลาดอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

2) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมาทุกครึ่ง

3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกเทศมนตรีภายในเดือนธันวาคม เพื่อให้นายกเทศมนตรีเสนอสภาเทศบาลภายในระยะเวลาที่กำหนด

1.2 ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลบ้านลาด

1.3 ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงมาปฏิบัติงาน

1.4 ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ 4 ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

1.5 ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาดความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

1.6 ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลตำบลบ้านลาดทั้งในระดับเมืองและระดับชุมชน และอาจรวมถึงอำเภอบ้านลาด และจังหวัดเพชรบุรี ด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน



## 2. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านลาด กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

2.1 ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตาม และประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ 3 ประการ คือ

- 1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- 2) เครื่องมือ
- 3) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

### 2.2 วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

2) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบ โครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการ ในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรของเทศบาลตำบลบ้านลาดเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

## 3. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านลาด กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

3.1 การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบ และวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการ พัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนแอลฟัลท์ติกคอนกรีต (จะใช้การทดสอบ และการวัดอย่างไร) โครงการจัดงานประเพณีวันลอยกระทงประจำปี (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการพัฒนาแหล่งเรียนรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่น (จะใช้การทดสอบ และการวัดอย่างไร) เป็นต้น

3.2 การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์ เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูด สนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตองไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

3.3 การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผล ใช้การสังเกต เพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านลาด มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (1) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนใน เขตเทศบาลตำบลบ้านลาดหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกตบันทึกลักษณะ ทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลบ้านลาด



3.4 การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลบ้านลาด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

3.5 เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลบ้านลาด

## 5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

1. ได้ทราบถึงสถานการณ์ภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น และการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะช่วยให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน
2. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี และการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันที่ทั้งในปัจจุบันและอนาคต
3. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คำนวณไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น
4. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการสภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ
5. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการ และรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ
6. การวินิจฉัย สั่งการ นายกเทศมนตรี ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ของเทศบาลตำบลบ้านลาด สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้
7. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในเทศบาลตำบลบ้านลาดแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์กรรวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของเทศบาลตำบลบ้านลาดเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล
8. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตเทศบาลตำบลบ้านลาด

## ส่วนที่ 2

### การติดตามและประเมินผล

#### 1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ในปีงบประมาณ 2563 เทศบาลตำบลบ้านลาด ได้เริ่มดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561 - 2564) ถึงแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561 - 2564) เพิ่มเติมและเปลี่ยนแปลงฉบับที่ 1/2561 ซึ่งต่อมาได้มีการทบทวนเป็นแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ซึ่งเป็นแผนระยะยาว กำหนดเป้าหมายดำเนินการไว้ 5 ปี เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงานและจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี ซึ่งทุกส่วนราชการได้บรรจุโครงการพัฒนาให้สอดคล้องกับทิศทาง การพัฒนาภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนา 6 ด้าน โดยได้บรรจุโครงการพัฒนาที่มีเป้าหมายดำเนินการในปี 2563 ไว้จำนวน 155 โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น 70,802,050.00 บาท และผู้บริหารเทศบาลได้พิจารณาจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เพื่อดำเนินการโครงการพัฒนาต่างๆ รวมทั้งสิ้น จำนวน 62 โครงการ เป็นเงินงบประมาณ 12,961,200.00 บาท

เทศบาลตำบลบ้านลาด ได้ดำเนินงานตามโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 - 2565) ที่ได้รับงบประมาณในปี พ.ศ. 2563 จำนวน 62 โครงการ จำนวนเงิน 12,961,200.00 บาท มีการเบิกจ่ายและดำเนินโครงการแล้ว จำนวน 37 โครงการ จำนวนเงิน 12,817,900.00 บาท โครงการที่ยกเลิกทั้งหมด 25 โครงการ จำนวนเงิน 143,300.00 บาท

| ยุทธศาสตร์                                                    | จำนวนโครงการที่ได้งบประมาณ | จำนวนโครงการ       |                      |        |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------|----------------------|--------|
|                                                               |                            | ดำเนินการแล้วเสร็จ | อยู่ระหว่างดำเนินการ | ยกเลิก |
| 1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน                     | 14                         | 10                 | -                    | 4      |
| 2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ | 20                         | 15                 | -                    | 5      |
| 3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม           | 10                         | 5                  | -                    | 5      |
| 4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพชีวิต  | 8                          | 4                  | -                    | 4      |
| 5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเกษตร และเศรษฐกิจ                 | -                          | -                  | -                    | -      |
| 6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารงานและบริการ                | 10                         | 3                  | -                    | 7      |
| รวม                                                           | 62                         | 37                 | -                    | 25     |



## 2. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ในปีงบประมาณ 2564 เทศบาลตำบลบ้านลาด ได้เริ่มดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) และแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) เพิ่มเติมฉบับที่ 1/2564 ซึ่งเป็นแผนระยะยาว กำหนดเป้าหมายดำเนินการไว้ 5 ปี เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงานและจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี ซึ่งทุกส่วนราชการได้บรรจุโครงการพัฒนาให้สอดคล้องกับทิศทาง การพัฒนาภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนา 6 ด้าน โดยได้บรรจุโครงการพัฒนาที่มีเป้าหมายดำเนินการในปี 2564 ไว้จำนวน 155 โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น 70,802,050.00 บาท และผู้บริหารเทศบาลได้พิจารณาจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564 เพื่อดำเนินการโครงการพัฒนาต่างๆ รวมทั้งสิ้น จำนวน 54 โครงการ เป็นเงิน งบประมาณ 12,054,960.00 บาท

เทศบาลตำบลบ้านลาด ได้ดำเนินงานตามโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 - 2565) ที่ได้รับงบประมาณในปี พ.ศ. 2564 จำนวน จำนวน 21 โครงการ เป็นเงินงบประมาณ 8,171,163.00 บาท และโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ 1 โครงการ จำนวนเงิน 3,231,800.00 บาท โครงการที่ยกเลิก ทั้งหมด 32 โครงการ จำนวนเงิน 651,997.00 บาท

| ยุทธศาสตร์                                                   | จำนวนโครงการที่ได้งบประมาณ | จำนวนโครงการ       |                      |        |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------|----------------------|--------|
|                                                              |                            | ดำเนินการแล้วเสร็จ | อยู่ระหว่างดำเนินการ | ยกเลิก |
| 1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน                    | 3                          | 2                  | -                    | 1      |
| 2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ | 19                         | 9                  | -                    | 10     |
| 3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม         | 11                         | 2                  | -                    | 9      |
| 4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพชีวิต | 9                          | 5                  | -                    | 4      |
| 5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเกษตร และเศรษฐกิจ                | -                          | -                  | -                    | -      |
| 6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารงาน และบริการ              | 12                         | 4                  | -                    | 8      |
| รวม                                                          | 54                         | 22                 | -                    | 32     |

### 3. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณของโครงการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

- ไตรมาสที่ 1 (ตุลาคม - ธันวาคม 2564)
- ไตรมาสที่ 2 (มกราคม - มีนาคม 2565)
- ไตรมาสที่ 3 (เมษายน - มิถุนายน 2565)
- ไตรมาสที่ 4 (กรกฎาคม - กันยายน 2565)

#### การติดตามการวางแผนพัฒนาและการจัดทำงบประมาณตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

ในปีงบประมาณ 2565 เทศบาลตำบลบ้านลาด ได้เริ่มดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) และแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) เพิ่มเติมฉบับที่ 1/2565 ซึ่งเป็นแผนระยะยาว กำหนดเป้าหมายดำเนินการไว้ 5 ปี เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงานและจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี ซึ่งทุกส่วนราชการได้บรรจุโครงการพัฒนาให้สอดคล้องกับทิศทาง การพัฒนาภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนา 6 ด้าน โดยได้บรรจุโครงการพัฒนาที่มีเป้าหมายดำเนินการในปี 2565 ไว้จำนวน 130 โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น 141,111,650.00 บาท และผู้บริหารเทศบาลได้พิจารณาจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 เพื่อดำเนินการโครงการพัฒนาต่างๆ รวมทั้งสิ้น จำนวน 55 โครงการ เป็นเงินงบประมาณ 4,075,700.00 บาท ดังนี้



ตารางที่ 1 แสดงจำนวนโครงการและงบประมาณ

ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 - 2565)

ที่ได้รับงบประมาณแยกตามประเภทที่มำงบประมาณ

| ยุทธศาสตร์                                                   | จำนวนโครงการปี 2565 | ร้อยละโครงการทั้งหมดในแผนที่ได้รับงบประมาณ | งบประมาณและที่มา                  |          |                                 |                       | ร้อยละของงบประมาณดำเนินงาน |
|--------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------|----------|---------------------------------|-----------------------|----------------------------|
|                                                              |                     |                                            | รายได้จัดเก็บและเงินอุดหนุนทั่วไป | เงินสะสม | เงินอุดหนุนเฉพาะกิจและเงินอื่นๆ | รวมงบประมาณ           |                            |
| 1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน                    | 26                  | 20.00                                      | 124,002,400.00                    | -        | -                               | 124,002,400.00        | 87.88                      |
| 2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ | 25                  | 19.23                                      | 2,721,000.00                      | -        | -                               | 2,721,000.00          | 1.93                       |
| 3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม             | 29                  | 22.31                                      | 2,118,000.00                      | -        | -                               | 2,118,000.00          | 0.93                       |
| 4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพชีวิต | 33                  | 25.38                                      | 9,660,250.00                      | -        | -                               | 9,660,250.00          | 3.32                       |
| 5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเกษตรและเศรษฐกิจ                    | 3                   | 2.31                                       | 250,000.00                        | -        | -                               | 250,000.00            | 0.09                       |
| 6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารงานและบริการ               | 14                  | 10.77                                      | 2,360,000.00                      | -        | -                               | 2,360,000.00          | 2.34                       |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>                                           | <b>130</b>          | <b>100</b>                                 | <b>141,111,650.00</b>             | <b>-</b> | <b>-</b>                        | <b>141,111,650.00</b> | <b>100.00</b>              |

### การติดตามการใช้จ่ายงบประมาณตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

เทศบาลตำบลบ้านลาด ได้ดำเนินงานตามโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 - 2565) ที่ได้รับงบประมาณในปี พ.ศ. 2565 จำนวน 55 โครงการ เป็นเงินงบประมาณ 4,075,700.00 บาท และโครงการที่ยกเลิกทั้งหมด 25 โครงการ จำนวนเงิน 968,604.00 บาท

✽ โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) มีเป้าหมายการดำเนินงาน ในปี 2565 จำนวน 55 โครงการ

✽ ผลการพัฒนาตามโครงการของเทศบาลตำบลบ้านลาด ประจำปี 2565 รวมทั้งสิ้น 25 โครงการ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 45.45 ของเป้าหมายการดำเนินงานในปี 2565

✽ ความก้าวหน้าในการดำเนินงานโครงการ (ภาพรวมทั้งเทศบาล)

- ดำเนินการแล้ว ร้อยละ 45.45 ของจำนวนโครงการทั้งหมด
- ยกเลิก ร้อยละ 45.45 ของจำนวนโครงการทั้งหมด

ตารางที่ 2 แสดงความก้าวหน้าของการดำเนินงานโครงการแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565  
จำแนกตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

| ยุทธศาสตร์                                                   | จำนวนโครงการที่ได้งบประมาณ | จำนวนโครงการ  |        |                      |        |        |        |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|--------|----------------------|--------|--------|--------|
|                                                              |                            | ดำเนินการแล้ว |        | อยู่ระหว่างดำเนินการ |        | ยกเลิก |        |
|                                                              |                            | จำนวน         | ร้อยละ | จำนวน                | ร้อยละ | จำนวน  | ร้อยละ |
| 1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน                    | 9                          | 8             | 14.54  | -                    | -      | 1      | 1.82   |
| 2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ | 21                         | 7             | 12.73  | -                    | -      | 14     | 25.45  |
| 3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม          | 10                         | 5             | 9.09   | -                    | -      | 5      | 9.09   |
| 4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพชีวิต | 9                          | 4             | 7.27   | -                    | -      | 5      | 9.09   |
| 5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเกษตรและเศรษฐกิจ                 | -                          | -             | -      | -                    | -      | -      | -      |
| 6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารงานและบริการ               | 6                          | 1             | 1.82   | -                    | -      | 5      | 9.09   |
| รวม                                                          | 55                         | 25            | 45.45  | -                    | -      | 25     | 45.45  |



### การใช้จ่ายงบประมาณ

โครงการที่มีการเบิกจ่ายและดำเนินโครงการแล้ว จำนวน 25 โครงการ จำนวนเงิน 3,107,096.00 บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

| ลำดับ<br>ที่ | ยุทธศาสตร์<br>การพัฒนา                     | โครงการ                                                                                                            | งบประมาณ<br>ตามเทศบัญญัติ | การเบิกจ่าย<br>งบประมาณ |
|--------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------|
| 1            | ยุทธศาสตร์การพัฒนา<br>ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | โครงการเหล่าน คสล. บริเวณสวน<br>สมเด็จพระย่า หมู่ที่ 7 ตำบลบ้านลาด<br>อำเภอบ้านลาด จังหวัดเพชรบุรี                 | 346,100.00                | 345,400.00              |
| 2            | ยุทธศาสตร์การพัฒนา<br>ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | โครงการก่อสร้างถนน คสล. บริเวณ<br>ข้างบ้านนายอุเทน บุญมาก หมู่ที่ 5<br>ตำบลบ้านลาด อำเภอบ้านลาด<br>จังหวัดเพชรบุรี | 289,500.00                | 289,500.00              |
| 3            | ยุทธศาสตร์การพัฒนา<br>ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | โครงการก่อสร้างถนน คสล. บริเวณ<br>บ้านนายลบ ยิ่งยง หมู่ที่ 2 ตำบลบ้าน<br>ลาด อำเภอบ้านลาด จังหวัดเพชรบุรี          | 110,000.00                | 110,000.00              |
| 4            | ยุทธศาสตร์การพัฒนา<br>ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | โครงการก่อสร้างฝารางระบายน้ำ<br>บริเวณซอย 17 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านลาด<br>อำเภอบ้านลาด จังหวัดเพชรบุรี                 | 155,700.00                | 155,100.00              |
| 5            | ยุทธศาสตร์การพัฒนา<br>ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | โครงการก่อสร้างถนน คสล. บริเวณ<br>บ้านนายบุญเลิศ ปานเจริญ หมู่ที่ 5<br>ตำบลบ้านลาด อำเภอบ้านลาด<br>จังหวัดเพชรบุรี | 151,200.00                | 151,200.00              |
| 6            | ยุทธศาสตร์การพัฒนา<br>ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | โครงการก่อสร้างฝาบ่อพัก บริเวณหมู่<br>ที่ 1 - หมู่ที่ 8 ตำบลบ้านลาด อำเภอบ้าน<br>ลาด จังหวัดเพชรบุรี               | 120,000.00                | 119,500.00              |

|    |                                                                      |                                                                                                             |            |            |
|----|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| 7  | ยุทธศาสตร์การพัฒนา<br>ด้านโครงสร้างพื้นฐาน                           | โครงการฝัगत่องน้ำ บริเวณบ้านนางวิ<br>รัตน์ ฝือกฝอง หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านลาด<br>อำเภอบ้านลาด จังหวัดเพชรบุรี    | 489,500.00 | 489,500.00 |
| 8  | ยุทธศาสตร์การพัฒนา<br>ด้านโครงสร้างพื้นฐาน                           | โครงการฝัगत่องน้ำ บริเวณบ้านนาย<br>อำพล อินพราหมณ์ หมู่ที่ 5 ตำบลบ้าน<br>ลาด อำเภอบ้านลาด จังหวัดเพชรบุรี   | 262,200.00 | 262,200.00 |
| 9  | ยุทธศาสตร์การพัฒนา<br>ด้านการศึกษา ศาสนา<br>วัฒนธรรมและ<br>นันทนาการ | เงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนอาหาร<br>กลางวัน                                                                   | 756,000.00 | 699,048.00 |
| 10 | ยุทธศาสตร์การพัฒนา<br>ด้านการศึกษา ศาสนา<br>วัฒนธรรมและ<br>นันทนาการ | โครงการจัดงานวันเฉลิมพระ<br>ชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์<br>พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนี<br>พันปีหลวง | 70,000.00  | 6,460.00   |
| 11 | ยุทธศาสตร์การพัฒนา<br>ด้านการศึกษา ศาสนา<br>วัฒนธรรมและ<br>นันทนาการ | โครงการจัดงานวันเฉลิมพระ<br>ชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระ<br>บรมราชินี                                      | 70,000.00  | 8,050.00   |
| 12 | ยุทธศาสตร์การพัฒนา<br>ด้านการศึกษา ศาสนา<br>วัฒนธรรมและ<br>นันทนาการ | โครงการจัดงานวันเฉลิมพระ<br>ชนมพรรษา รัชกาลที่ 10                                                           | 60,300.00  | 8,150.00   |
| 13 | ยุทธศาสตร์การพัฒนา<br>ด้านการศึกษา ศาสนา<br>วัฒนธรรมและ<br>นันทนาการ | โครงการจัดกิจกรรมวันขึ้นปีใหม่                                                                              | 12,000.00  | 11,600.00  |
| 14 | ยุทธศาสตร์การพัฒนา<br>ด้านการศึกษา ศาสนา                             | โครงการจัดงานพิธีทางศาสนาและรัฐ<br>พิธี                                                                     | 50,000.00  | 3,000.00   |



|    |                                                                      |                                                                                                                                                              |            |            |
|----|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
|    | วัฒนธรรมและ<br>นันทนาการ                                             |                                                                                                                                                              |            |            |
| 15 | ยุทธศาสตร์การพัฒนา<br>ด้านการศึกษา ศาสนา<br>วัฒนธรรมและ<br>นันทนาการ | โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการ<br>บริหารสถานศึกษา                                                                                                            | 225,100.00 | 149,520.00 |
| 16 | ยุทธศาสตร์การพัฒนา<br>ด้านสาธารณสุข<br>และสิ่งแวดล้อม                | โครงการป้องกันและควบคุมโรคพิษ<br>สุนัขบ้าตามปณิธานสมเด็จพระเจ้าน้อง<br>นางเธอเจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์<br>อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางควัฒน<br>วรขัตติยราชนารี | 85,000.00  | 76,335.00  |
| 17 | ยุทธศาสตร์การพัฒนา<br>ด้านสาธารณสุข<br>และสิ่งแวดล้อม                | โครงการอบรมเพื่อป้องกันการมี<br>เพศสัมพันธ์และตั้งครรภ์ในวัยเรียน                                                                                            | 35,000.00  | 12,400.00  |
| 18 | ยุทธศาสตร์การพัฒนา<br>ด้านสาธารณสุข<br>และสิ่งแวดล้อม                | โครงการอบรมพัฒนาผู้นำชุมชน<br>ตัวแทนด้านสุขภาพชุมชนในการดูแล<br>ป้องกันควบคุมโรคในเขตเทศบาล<br>ตำบลบ้านลาด                                                   | 45,000.00  | 24,230.00  |
| 19 | ยุทธศาสตร์การพัฒนา<br>ด้านสาธารณสุข<br>และสิ่งแวดล้อม                | โครงการเด็กไทยยุคใหม่ใส่ใจสุขภาพ<br>และสิ่งแวดล้อม                                                                                                           | 40,000.00  | 15,130.00  |
| 20 | ยุทธศาสตร์การพัฒนา<br>ด้านสาธารณสุข<br>และสิ่งแวดล้อม                | โครงการพัฒนาทำความสะอาดที่<br>สาธารณะหรือกิจกรรมอนุรักษ์<br>สิ่งแวดล้อมเนื่องในวันสำคัญต่างๆ                                                                 | 30,000.00  | 29,400.00  |
| 21 | ยุทธศาสตร์การพัฒนา<br>ด้านสวัสดิการสังคม<br>ชุมชน และคุณภาพ<br>ชีวิต | โครงการฝึกอบรมพัฒนาบุคลากรใน<br>การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย                                                                                                 | 30,000.00  | 30,000.00  |

|    |                                                                      |                                                                              |            |           |
|----|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|
| 22 | ยุทธศาสตร์การพัฒนา<br>ด้านสวัสดิการสังคม<br>ชุมชน และคุณภาพ<br>ชีวิต | โครงการจัดกิจกรรมรณรงค์ยุติความ<br>รุนแรงต่อเด็ก สตรี และบุคคลใน<br>ครอบครัว | 5,000.00   | 5,000.00  |
| 23 | ยุทธศาสตร์การพัฒนา<br>ด้านสวัสดิการสังคม<br>ชุมชน และคุณภาพ<br>ชีวิต | โครงการให้ความช่วยเหลือประชาชน<br>ด้านการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพ<br>ชีวิต     | 100,000.00 | 67,551.00 |
| 24 | ยุทธศาสตร์การพัฒนา<br>ด้านสวัสดิการสังคม<br>ชุมชน และคุณภาพ<br>ชีวิต | โครงการส่งเสริมพัฒนาอาชีพ<br>ประชาชนตำบลบ้านลาด                              | 30,000.00  | 18,660.00 |
| 25 | ยุทธศาสตร์การพัฒนา<br>ด้านการบริหารงาน<br>และบริการ                  | โครงการออกหน่วยบริการประชาชน<br>เคลื่อนที่                                   | 30,000.00  | 20,162.00 |



## ส่วนที่ 3

### ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

#### 1. การพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ของเทศบาลตำบลบ้านลาด (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565)

ผลการให้คะแนนตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านลาดให้คะแนนไว้เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2565 ดังนี้

| ประเด็นการพิจารณา                                              | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
|----------------------------------------------------------------|-----------|-------------|
| 1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | 20        | 20          |
| 2. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ                             | 20        | 17          |
| 3. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย                                       |           |             |
| 3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น                      | 10        | 10          |
| 3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด          | 10        | 10          |
| 3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด                                          | 10        | 10          |
| 3.4 วิสัยทัศน์                                                 | 5         | 5           |
| 3.5 กลยุทธ์                                                    | 5         | 5           |
| 3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์                       | 5         | 5           |
| 3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์                                        | 5         | 5           |
| 3.8 แผนงาน                                                     | 5         | 5           |
| 3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม                         | 5         | 5           |
| รวมคะแนน                                                       | 100       | 97          |

รายละเอียดการให้คะแนนแต่ละประเด็น ดังนี้

| ประเด็นการพิจารณา                                              | รายละเอียดหลักเกณฑ์                                                                                                                                                                                                                                                               | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|
| 1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | <b>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</b><br>(1) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ                                                                                      | 20<br>(3) | 3           |
|                                                                | (2) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ                                                                                                                              | (2)       | 2           |
|                                                                | (3) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ                                                                                                                                                                                  | (2)       | 2           |
|                                                                | (4) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ                                                                                                                                                                                           | (2)       | 2           |
|                                                                | (5) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ                                                                                                                                            | (2)       | 2           |
|                                                                | (6) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมือง และของที่ระลึก ฯลฯ                                                                                                                                  | (2)       | 2           |
|                                                                | (7) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ                                                                                                                                                                                           | (2)       | 2           |
|                                                                | (8) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น หรือใช้ข้อมูล จปฐ.                                                                                                                                                                                                      | (2)       | 2           |
|                                                                | (9) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรีชาหาหรือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | (3)       | 3           |
| 2. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ                             | <b>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</b><br>(1) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขต                                                                                                                     | 20<br>(5) | 5           |



| ประเด็นการพิจารณา                                             | รายละเอียดหลักเกณฑ์                                                                                                                                                                                                                                             | คะแนน<br>เต็ม | คะแนน<br>ที่ได้ |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------|
| 2. การวิเคราะห์<br>สถานการณ์และศักยภาพ<br>(ต่อ)               | จังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหาร<br>ท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนา<br>เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0                                                                                   |               |                 |
|                                                               | (2) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้<br>ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น                                                                                                                                  | (3)           | 0               |
|                                                               | (3) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข<br>ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีตประเพณี<br>วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น                                                                                                   | (3)           | 3               |
|                                                               | (4) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริม<br>อาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ<br>สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น                                                                                  | (3)           | 3               |
|                                                               | (5) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์<br>กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและ<br>การพัฒนา                                                                                                          | (3)           | 3               |
|                                                               | (6) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบัน<br>และโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis<br>ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness<br>(จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ (T-Threat (อุปสรรค)    | (3)           | 3               |
| 3. ยุทธศาสตร์                                                 | ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้                                                                                                                                                                                                                                       | 60            |                 |
| 3.1 ยุทธศาสตร์ของ<br>องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น                 | สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็น<br>ปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์<br>ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักประชารัฐ แผน<br>ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ<br>และ Thailand 4.0 | (10)          | 10              |
| 3.2 ยุทธศาสตร์ของ<br>องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น<br>ในเขตจังหวัด | สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และ<br>ยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ<br>20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0                                                                             | (10)          | 10              |
| 3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด                                         | สอดคล้องกับยุทธศาสตร์พัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์พัฒนาภาค<br>แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการ<br>แผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาลหลักประชารัฐ<br>แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และ Thailand 4.0                                      | (10)          | 10              |

| ประเด็นการพิจารณา                        | รายละเอียดหลักเกณฑ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | คะแนน<br>เต็ม | คะแนน<br>ที่ได้ |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------|
| 3. ยุทธศาสตร์ (ต่อ)<br>3.4 วิสัยทัศน์    | วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น                                                                                                        | (5)           | 5               |
| 3.5 กลยุทธ์                              | แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ การกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น                                                                                                                        | (5)           | 5               |
| 3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ | เป้าประสงค์ของแต่ละกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน                                                                                                                                                                                                              | (5)           | 5               |
| 3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)    | ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์                                                                                                                                                     | (5)           | 5               |
| 3.8 แผนงาน                               | แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว | (5)           | 5               |
| 3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม   | ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 และ Thailand 4.0 แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น           | (5)           | 5               |

การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ของเทศบาลตำบลบ้านลาด (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564) คะแนนเต็มทั้งหมด 100 คะแนน คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาได้พิจารณาให้คะแนนไว้ 97 คะแนน



2. การพิจารณาการติดตามและประเมินโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น  
(พ.ศ. 2561 - 2565) ของเทศบาลตำบลบ้านลาด (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565)

ผลการให้คะแนนตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านลาดให้คะแนนไว้เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2565 ดังนี้

| ประเด็นการพิจารณา                                                                             | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|
| 1. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา                                                                   | 10        | 10          |
| 2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ                                     | 10        | 8           |
| 3. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ                                     | 10        | 8           |
| 4. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา                                                                | 10        | 10          |
| 5. โครงการ ประกอบด้วย                                                                         |           |             |
| 5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ                                                                  | 5         | 4           |
| 5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ                                                       | 5         | 4           |
| 5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง                  | 5         | 4           |
| 5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี                                           | 5         | 4           |
| 5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ             | 5         | 4           |
| 5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0                                                     | 5         | 4           |
| 5.7 โครงการมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด                                                 | 5         | 4           |
| 5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ | 5         | 4           |
| 5.9 งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)                                      | 5         | 4           |
| 5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ                                          | 5         | 4           |
| 5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ               | 5         | 4           |
| 5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์                                              | 5         | 4           |
| รวมคะแนน                                                                                      | 100       | 84          |

รายละเอียดการให้คะแนนแต่ละประเด็น ดังนี้

| ประเด็นการพิจารณา                                         | รายละเอียดหลักเกณฑ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|
| 1. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา                               | เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วยการวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 10        | 10          |
| 2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ | 1) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั่นเอง<br>ว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้<br>2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Qualitative)                                                                                                                                                                                            | 10        | 8           |
| 3. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ | 1) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าการกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่ และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของวัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้องคงทน ถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน<br>2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative) | 10        | 8           |



| ประเด็นการพิจารณา                                                             | รายละเอียดหลักเกณฑ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|
| 4. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา                                                | 1) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์ปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์ปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน<br>2) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักปรัชชารัฐ | 10        | 10          |
| 5. โครงการพัฒนา<br>5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ                               | ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้<br>เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์ปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์ปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต                                                                                                           | 60<br>(5) | 4           |
| 5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ                                       | มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (Clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง                                                                                                                                                                                | (5)       | 4           |
| 5.3 เป้าหมาย (ผลลัพธ์ของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง | สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมาย ต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงาน อธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนลงไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง      | (5)       | 4           |
| 5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี                               | โครงการสอดคล้องกับ (1) ความมั่นคง (2) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (3) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (4) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (5) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (6) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน                                                                                   | (5)       | 4           |

| ประเด็นการพิจารณา                                                                             | รายละเอียดหลักเกณฑ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | คะแนน<br>เต็ม | คะแนน<br>ที่ได้ |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------|
| 5.5 เป้าหมาย (ผลผลิต<br>ของโครงการ) มีความ<br>สอดคล้องกับแผนพัฒนา<br>เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ | โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ<br>ฉบับที่ 12 โดย (1) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (2) ยึดคน<br>เป็นศูนย์กลางการพัฒนา (3) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้อุทธศาสตร์ชาติ 20<br>ปี (4) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย 2579 (5) ยึดหลักการนำไป<br>สู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน 5 ปีที่ต่อยอดไปสู่ผล<br>สัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (1) การ<br>ยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลาง<br>สู่รายได้สูง (2) การพัฒนาศักยภาพตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบ<br>เพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (3) การลดความเหลื่อมล้ำทาง<br>สังคม (4) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (5) การ<br>สร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับ<br>สิ่งแวดล้อม (6) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ | (5)           | 4               |
| 5.6 โครงการมีความ<br>สอดคล้องกับ<br>Thailand 4.0                                              | โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจ<br>ไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วย<br>นวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (1) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า<br>โภคภัณฑ์ ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (2) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อน<br>ประเทศด้วยอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิด<br>สร้างสรรค์และนวัตกรรม (3) เปลี่ยนจากการเน้นภาคผลิตสินค้า<br>ไปสู่การเน้นการบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วย<br>วิทยาการความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี<br>และการวิจัย และพัฒนาแล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ<br>เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารสุข วัฒนธรรม ฯลฯ                                                                                                                                               | (5)           | 4               |
| 5.7 โครงการสอดคล้อง<br>กับยุทธศาสตร์จังหวัด                                                   | โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับหัวระยะเวลาของแผน<br>พัฒนาจังหวัดที่กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือน<br>หนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่ง<br>ออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการ<br>เชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่กำหนดขึ้น<br>ที่เป็นปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | (5)           | 4               |



| ประเด็นการพิจารณา                                                                                    | รายละเอียดหลักเกณฑ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | คะแนน<br>เต็ม | คะแนน<br>ที่ได้ |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------|
| 5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา | เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง                                                                                                                                                                                           | (5)           | 4               |
| 5.9 งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)                                             | งบประมาณโครงการการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ 5 ประการ ในการจัดทำโครงการได้แก่ (1) ความประหยัด (Economy) (2) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (3) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (4) ความเหลื่อมล้ำในการพัฒนาท้องถิ่น นำไปสู่ความยุติธรรม (Equity) (5) ความโปร่งใส (Transparency)                                                                                                                                                                                                          | (5)           | 4               |
| 5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ                                                 | การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการ ถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | (5)           | 4               |
| 5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และผลที่คาดว่าจะได้รับ                     | มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้น ที่สิ่งได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)                                                                                                                                                                                                | (5)           | 4               |
| 5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์                                                      | ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (1) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (2) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (3) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (4) เป็นเหตุเป็นผลสอดคล้องกับความเป็นจริง (5) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้ | (5)           | 4               |
| รวมคะแนนที่ได้                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 100           | 84              |

การติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ของเทศบาลตำบลบ้านลาด (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565) คะแนนเต็มทั้งหมด 100 คะแนน คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาได้พิจารณาให้คะแนนไว้ 84 คะแนน

### 3. การประเมินผล

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 งานวิเคราะห์นโยบายและแผน ได้จัดทำแบบประเมินผลความพึงพอใจ ( ตามแบบของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ) ต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาล โดยดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนในชุมชน จำนวน 8 ชุมชน หน่วยงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจในเขตเทศบาลตำบลบ้านลาดในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

1. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลบ้านลาดในภาพรวม ( แบบ 3/2 ) ในเรื่องเกี่ยวกับ

1. การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม
2. การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม
3. การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม
4. การรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ
5. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม
6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด
7. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น
8. การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน
9. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม

2. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลบ้านลาดจำแนกตามยุทธศาสตร์ ( แบบ 3/3 ) โดยประเมินความพึงพอใจในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ 5 ด้าน ของเทศบาลตำบลบ้านลาด ได้แก่

- 1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- 2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ
- 3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
- 4) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพชีวิต
- 5) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเกษตร และเศรษฐกิจ
- 6) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารงานและบริการ

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน ได้ดำเนินการเก็บข้อมูลกลุ่มตัวอย่างจากคณะกรรมการชุมชน หน่วยงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจในเขตเทศบาลตำบลบ้านลาด จำนวน 1,110 ราย และใช้แบบสอบถามของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น เก็บข้อมูลระหว่างวันที่ 1 - 30 กันยายน 2565 โดยมีผู้ตอบแบบสอบถาม และส่งคืนกลับมา จำนวน 418 ราย



ตารางแสดงจำนวนผู้ตอบแบบสอบถาม

|     | ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง           | จำนวนผู้ตอบ<br>(คน) | ร้อยละ |
|-----|----------------------------------------|---------------------|--------|
| 1   | เพศ                                    |                     |        |
|     | - ชาย                                  | 210                 | 50.24  |
|     | - หญิง                                 | 208                 | 49.76  |
| รวม |                                        | 418                 | 100    |
| 2   | อายุ                                   |                     |        |
|     | - ต่ำกว่า 20 ปี                        | 36                  | 8.61   |
|     | - 20-30 ปี                             | 102                 | 24.40  |
|     | - 31-40 ปี                             | 96                  | 22.97  |
|     | - 41-50 ปี                             | 85                  | 20.34  |
|     | - 51-60 ปี                             | 60                  | 14.35  |
|     | - มากกว่า 60 ปี                        | 39                  | 9.33   |
| รวม |                                        | 418                 | 100    |
| 3   | ระดับการศึกษา                          |                     |        |
|     | - ประถมศึกษา                           | 78                  | 18.66  |
|     | - มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า              | 91                  | 21.77  |
|     | - อนุปริญญาหรือเทียบเท่า               | 66                  | 15.79  |
|     | - ปริญญาตรี                            | 115                 | 27.51  |
|     | - ปริญญาโท                             | 68                  | 16.27  |
|     | - อื่นๆ (ระบุ)                         | -                   | -      |
| รวม |                                        | 418                 | 100    |
| 4   | อาชีพหลัก                              |                     |        |
|     | - รับราชการ                            | 57                  | 13.64  |
|     | - เอกชน/รัฐวิสาหกิจ                    | 93                  | 22.25  |
|     | - ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว                 | 69                  | 16.51  |
|     | - รับจ้าง                              | 107                 | 25.60  |
|     | - นักเรียน นักศึกษา                    | 46                  | 11.00  |
|     | - เกษตรกร                              | 30                  | 7.18   |
|     | - อื่นๆ (ระบุ) ข้าราชการบำนาญ, แม่บ้าน | 16                  | 3.83   |
| รวม |                                        | 418                 | 100    |

ความพึงพอใจต่อผลดำเนินงานของเทศบาลตำบลบ้านลาดในภาพรวม (แบบ 3/2) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565

ตารางที่แสดงจำนวน (ความถี่) และร้อยละของระดับความพึงพอใจต่อผลดำเนินงานในภาพรวม

| ความพึงพอใจ                                                           | พอใจมาก |        | พอใจ  |        | ไม่พอใจ |        | รวม   |        |
|-----------------------------------------------------------------------|---------|--------|-------|--------|---------|--------|-------|--------|
|                                                                       | จำนวน   | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน   | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ |
| 1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม                | 210     | 50.24  | 153   | 36.60  | 55      | 13.16  | 418   | 100    |
| 2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม         | 237     | 56.70  | 154   | 36.84  | 27      | 6.46   | 418   | 100    |
| 3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม           | 226     | 54.07  | 142   | 33.97  | 50      | 11.96  | 418   | 100    |
| 4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ              | 227     | 54.31  | 152   | 36.36  | 39      | 9.33   | 418   | 100    |
| 5. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม              | 223     | 53.35  | 145   | 34.69  | 50      | 11.96  | 418   | 100    |
| 6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด                              | 211     | 50.48  | 171   | 40.91  | 36      | 8.61   | 418   | 100    |
| 7. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น | 202     | 48.33  | 181   | 43.30  | 35      | 8.37   | 418   | 100    |
| 8. การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน                   | 221     | 52.87  | 149   | 35.65  | 48      | 11.48  | 418   | 100    |
| 9. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม                | 212     | 50.72  | 157   | 37.56  | 49      | 11.72  | 418   | 100    |
| ค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจในภาพรวม                                     | 219     | 52.34  | 156   | 37.32  | 43      | 10.34  | 418   | 100    |



จากตารางแบบสอบถามความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลบ้านลาดในภาพรวมสรุปได้ว่า ประชาชนมีความพอใจมากที่สุดร้อยละ 52.34 พอใจเล็กน้อยร้อยละ 37.32 และไม่พอใจเล็กน้อยร้อยละ 10.34 ตามลำดับ

โดยประชาชนส่วนใหญ่มีความพึงพอใจในเรื่องการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม พึงพอใจมากที่สุดร้อยละ 56.70 และไม่พอใจเรื่องการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรมมากที่สุด ร้อยละ 13.16

แบบสอบถามความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลบ้านลาดจำแนกตามยุทธศาสตร์ (แบบ 3/3 )

จากการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านต่าง ๆ ของเทศบาล และได้วิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากคะแนนความพึงพอใจในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์แต่ละด้าน สรุปได้ดังนี้

ตารางแสดงความพึงพอใจในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านต่าง ๆ

| ยุทธศาสตร์                                                   | จำนวนผู้ตอบ | คะแนนเฉลี่ย |
|--------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| 1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน                    | 418         | 8.18        |
| 2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ | 418         | 8.10        |
| 3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม          | 418         | 8.08        |
| 4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพชีวิต | 418         | 8.13        |
| 5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเกษตร และเศรษฐกิจ                | 418         | 7.95        |
| 6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารงานและบริการ               | 418         | 8.08        |
| ค่าเฉลี่ยรวม                                                 | 418         | 8.09        |

ผลการสำรวจความพึงพอใจตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2565 สรุปได้ว่าประชาชนในเขตเทศบาลตำบลบ้านลาด

- ▶ พอใจในยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน มากที่สุด ซึ่งมีค่าเฉลี่ย 8.18
- ▶ ระดับรองลงมา คือ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพชีวิต ซึ่งมีค่าเฉลี่ย 8.13
- ▶ ยุทธศาสตร์ที่ประชาชนพียงพอใจน้อยที่สุด คือ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเกษตร และเศรษฐกิจ ซึ่งมีค่าเฉลี่ย 7.95

**ตารางเปรียบเทียบความพึงพอใจต่อผลดำเนินงานในภาพรวม**

| ความพึงพอใจ                                                           | พอใจมาก      |              | พอใจ         |              | ไม่พอใจ     |              |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|
|                                                                       | 2564         | 2565         | 2564         | 2565         | 2564        | 2565         |
| 1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม                | 37.29        | 50.24        | 60.64        | 36.60        | 2.07        | 13.16        |
| 2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม         | 30.13        | 56.70        | 64.97        | 36.84        | 4.90        | 6.46         |
| 3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม           | 29.38        | 54.07        | 67.42        | 33.97        | 3.20        | 11.96        |
| 4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ              | 31.07        | 54.31        | 66.29        | 33.36        | 2.64        | 9.33         |
| 5. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม              | 27.68        | 53.35        | 65.16        | 34.69        | 7.16        | 11.96        |
| 6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด                              | 28.25        | 50.48        | 68.74        | 40.91        | 3.01        | 8.61         |
| 7. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น | 30.51        | 48.33        | 67.23        | 43.30        | 2.26        | 8.37         |
| 8. การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน                   | 26.55        | 52.87        | 69.68        | 35.65        | 3.77        | 11.48        |
| 9. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม                | 29.76        | 50.72        | 66.85        | 37.56        | 3.39        | 11.72        |
| <b>ค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจในภาพรวม</b>                              | <b>30.07</b> | <b>52.34</b> | <b>66.33</b> | <b>37.32</b> | <b>3.60</b> | <b>10.34</b> |

จากตารางเปรียบเทียบความพึงพอใจ เห็นได้ว่าการประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลบ้านลาดในภาพรวม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ประชาชนเฉลี่ยร้อยละ 69.68 พอใจในการแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน มากที่สุด และพอใจในเรื่องการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม น้อยที่สุด ร้อยละ 60.64

ส่วนการประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลบ้านลาดในภาพรวม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ประชาชนเฉลี่ยร้อยละ 52.34 พอใจมากในการพัฒนาของเทศบาลตำบลบ้านลาด ซึ่งมากกว่าระดับพอใจมากประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

เมื่อพิจารณาการดำเนินโครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลบ้านลาด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 สรุปได้ว่า

- ค่าเฉลี่ยรวม ระดับพอใจมาก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คิดเป็นร้อยละ 30.07 และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 คิดเป็นร้อยละ 52.34 เมื่อเทียบแล้วระดับพอใจมากอยู่ในเกณฑ์ที่เพิ่มขึ้น
- ค่าเฉลี่ยรวม ระดับพอใจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คิดเป็นร้อยละ 66.33 และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 คิดเป็นร้อยละ 37.32 เมื่อเทียบแล้วระดับพอใจอยู่ในเกณฑ์ที่ลดลง
- ค่าเฉลี่ยรวม ระดับไม่พอใจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คิดเป็นร้อยละ 3.60 และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 คิดเป็นร้อยละ 10.34 เมื่อเทียบแล้วระดับไม่พอใจอยู่ในเกณฑ์ที่เพิ่มขึ้น

สรุปได้ว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลบ้านลาดในภาพรวม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ระดับพอใจและพอใจมาก คิดเป็นร้อยละ 96.40 และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ระดับพอใจและพอใจมาก คิดเป็นร้อยละ 89.66 จึงถือว่าเทศบาลตำบลบ้านลาดมีการบริหารจัดการอยู่ในเกณฑ์ที่ดำเนินงานได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด



ตารางเปรียบเทียบความพึงพอใจในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาแต่ละด้าน

| ยุทธศาสตร์                                                   | พ.ศ. 2564   |             | พ.ศ. 2565   |             |
|--------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                              | จำนวนผู้ตอบ | คะแนนเฉลี่ย | จำนวนผู้ตอบ | คะแนนเฉลี่ย |
| 1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน                    | 531         | 7.75        | 418         | 8.18        |
| 2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ | 531         | 7.79        | 418         | 8.10        |
| 3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม          | 531         | 7.91        | 418         | 7.95        |
| 4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพชีวิต | 531         | 7.98        | 418         | 8.13        |
| 5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเกษตร และเศรษฐกิจ                | 531         | 7.74        | 418         | 8.08        |
| 6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารงานและบริการ               | 531         | 7.74        | 418         | 8.08        |
| ค่าเฉลี่ยรวม                                                 | 531         | 7.83        | 418         | 8.09        |

จากตารางเปรียบเทียบความพึงพอใจในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาแต่ละด้าน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีจำนวนผู้ตอบแบบสอบถาม 531 คน และยุทธศาสตร์ที่ประชาชนพึงพอใจมากที่สุด คือ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพชีวิต ซึ่งมีค่าเฉลี่ย 7.98

ความพึงพอใจในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาแต่ละด้าน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีจำนวนผู้ตอบแบบสอบถาม 418 คน และยุทธศาสตร์ที่ประชาชนพึงพอใจมากที่สุด คือ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งมีค่าเฉลี่ย 8.18

สรุปได้ว่า ความพึงพอใจในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาแต่ละด้าน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีจำนวนผู้ตอบแบบสอบถามไม่เท่ากัน จึงมีผลต่อคะแนนเฉลี่ยในแต่ละยุทธศาสตร์

## ส่วนที่ 4

### ข้อเสนอแนะและแนวทางการพัฒนา

► ข้อเสนอแนะคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านลาด เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2565 ณ ห้องประชุมสำนักงานเทศบาลตำบลบ้านลาด ชั้น 3

1. ควรดำเนินการแก้ไขปัญหาเรื่องร้องเรียนของประชาชนให้มีความรวดเร็วยิ่งขึ้น
2. เทศบาลควรเตรียมรับความเจริญของเมือง เนื่องจากจะมีรถไฟความเร็วสูง รถไฟฟ้าทางคู่เข้ามาต้องวางแผนในการดำเนินการต่างๆ ให้มีความพร้อมด้วย
3. พัฒนาพื้นที่เขตเทศบาลให้มีความสะอาดเรียบร้อยให้เหมาะสมกับการเป็นเมืองท่องเที่ยวและบริเวณบ่อนไก่ควรพัฒนาโดยรอบพื้นที่ เนื่องจากมีวงเวียนจุดตัดทางรถไฟ รวมถึงซอย 94 ถนนยังไม่ได้รับการซ่อมแซม
4. การแก้ปัญหาเรื่องท่อระบายน้ำอุดตัน
5. ควรเพิ่มจำนวนรถดูสิ่งปฏิกูล ให้เพียงพอต่อการให้บริการแก่ประชาชน
6. ควรมีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงแผน ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน เพื่อให้เกิดโครงการที่จะพัฒนาและขับเคลื่อนไปได้อย่างต่อเนื่อง

► สภาเทศบาลตำบลบ้านลาดรับทราบรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 เรียบร้อยแล้ว เมื่อคราวประชุมสภาเทศบาลตำบลบ้านลาด สมัยสามัญ สมัยที่ 1 ประจำปี พ.ศ. 2566 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566 ณ ห้องประชุมสำนักงานเทศบาลตำบลบ้านลาด ชั้น 3

► ข้อเสนอแนะคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านลาด เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2565 ณ ห้องประชุมสำนักงานเทศบาลตำบลบ้านลาด ชั้น 3

1. ควรเพิ่มโครงการที่เน้นด้านการท่องเที่ยวให้มากขึ้น
2. การตั้งงบประมาณของโครงการต่างๆ ควรมีความพร้อมที่จะทำได้จริง เพื่อลดจำนวนของโครงการที่ยกเลิก
3. ขอให้เพิ่มจำนวนรถเก็บขยะ และเครื่องย่อยกิ่งไม้ บริการประชาชนให้ทั่วถึง เพื่อความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของเมือง ให้สมกับเป็นเมืองแห่งการท่องเที่ยว
4. เพิ่มประสิทธิภาพการบำบัดน้ำเสียให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ในเขตเทศบาล
5. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ก่อสร้างถนน ควรทำในเขตพื้นที่เดียวกันให้ครอบคลุมก่อนเพื่อการคมนาคมที่เชื่อมต่อกันโดยสะดวก
6. การสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ควรจ้างดำเนินการในการสำรวจ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ครบถ้วน และชัดเจนยิ่งขึ้น
7. ตรวจสอบการประสานแผนของหน่วยงานราชการอื่นๆ ที่เข้ามาดำเนินการในพื้นที่เขตเทศบาล เพื่อไม่ให้เกิดความซ้ำซ้อน และเสียงบประมาณ



8. ประสานสถาบันอุดมศึกษาในพื้นที่ให้ออกแบบเครื่องมือ เครื่องใช้ในการจัดการสิ่งแวดล้อม เช่น เครื่องกวาดขยะชายหาด

9. พัฒนาคลองพระราชดำริให้เป็นสถานที่ท่องเที่ยวแห่งใหม่ เช่น การจัดทำน้ำพุ และการประดับไฟ

10. ขอให้ทุกส่วนราชการปฏิบัติตามแนวทางของประโยชน์ที่ได้จากการติดตามและประเมินผล  
ทั้ง 8 ข้อ ด้วย

#### ปัญหาและอุปสรรค

- ไม่มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินการ